

## А. В. СЫСОЕВ: СТАТЬ ЛУЧШИМ СРЕДИ ДРУГИХ

### Код внутренней свободы и счастье общения

Четверть века в жизни человека это много. По интенсивности общения и решения вопросов с этим человеком это даже не пуд соли съесть, а значительно больше. Но в жизни потребляют не только соль (когда рассорились), но и сахар (когда друг друга понимают, уважают и решают сообща вопросы).

Так и в наших отношениях было значительно больше сахара, и обычно не хватало соли. Это всегда бывает, когда общаешься с умным и талантливым человеком. Он предугадывает твои вопросы и поступки, отчего общение с ним становится таким простым, нужным и очень приятным. И, конечно, запоминается на всю жизнь ярко, светло и тепло. Таким был Анатолий Васильевич Сысоев.

Стихией этого человека, конечно, была амбициозность — стать самым лучшим среди других. Это всегда было двигателем его карьерных достижений. Он обладал настолько хорошо развитыми гибкостью и чувством цели, что, как правило, ему не составляло особого труда оправиться от очередного потрясения. Анатолий Васильевич был из породы людей, которым нанести окончательное поражение или вынудить сдаться практически было невозможно.

А. В. Сысоев чрезвычайно высоко ценил личную инициативу, ответственность и свободу. Но при этом для него определяющим было приверженность таким менее динамичным принципам, зато более человеческим ценностям, как доброта, понимание и, главное, терпимость.

Он умел смотреть на мир более широко, избавляться от груза сиюминутных проблем, не ограничивая себя всего лишь двумя альтернативами «белое» или «черное». Осознание того, что сегодняшние противники, возможно, в будущем могут стать надежными соратниками и друзьями, значительно расширяет диапазон вероятности решений проблем и усиливает позиции в обществе и коллективе.



Столько встреч было за это время и в разных местах, и при разных обстоятельствах. И каждый раз при его постоянстве он был разный. А. В. Сысоев как большая книга — мог удивлять каждой новой страницей. И вроде бы знакомую строку перечитываешь жадно, но обязательно всплывает новый смысл и новое значение. О Сысоеве надо говорить и писать, используя слова на букву «С» — сила, строгость, суровость, страсть к работе и смирение в вере. И самое главное — справедливость. Да и город, где он провел много времени — Свердловск (сегодняшний Екатеринбург).

В этом талантливом человеке невообразимо сочетались качества организатора, делового человека, управленца, порой кри-

зисного менеджера с быстрой и жесткой реакцией, с одной стороны, с другой — исключительно творческой, эстетической, в какой-то мере богемной личности, тонко чувствующей музыку, литературу, искусство. И этот баланс он умел всегда сохранять.

Анатолий Васильевич был из породы титанов мысли, духа, действий. С ним всегда была перспектива движения вперед, всегда надежно и по-человечески душевно. И, конечно, как глубокому человеку ему было присуще замечательное и неиссякаемое чувство юмора, настоящего сысоевского юмора.

**Он сделал в своей жизни много грандиозных и больших дел, а это никогда не бывает безымянно. Их автором является именно он — АНАТОЛИЙ ВАСИЛЬЕВИЧ СЫСОЕВ. И мы всегда будем помнить это.**

**А. Г. Воробьев,**  
шеф-редактор

Издательского дома «Руда и Металлы»,  
докт. экон. наук, проф.

## Его отличали неиссякаемая энергия, ответственность за свое дело и людей

**16** февраля 2022 г. — годовщина со дня смерти почетного гражданина Свердловской области, заслуженного металлурга России, члена Правления Российского Зсоюза промышленников и предпринимателей, доктора технических наук, профессора Анатолия Васильевича Сысоева.

Анатолий Васильевич родился 9 января 1935 г. в Златоусте в рабочей семье. После окончания Каменск-Уральского алюминиевого техникума он поступил работать на Новокузнецкий алюминиевый завод, где прошел школу электролизника, старшего мастера корпуса электролиза. Одновременно Анатолий Васильевич заочно учился в Красноярском институте цветных металлов и золота, по окончании которого перевелся на строящийся Красноярский алюминиевый завод (КраАЗ).

Работая начальником технического отдела на КраАЗ (1968–1982), А. В. Сысоев много сил отдавал руководству, подготовке и пуску новых производственных мощностей. При его участии был введен в эксплуатацию первый в СССР корпус электролиза с обожженными анодами на силу тока 100 кА, освоены технология мощных электролизеров с самообжигающимся анодом С-8БМ, технология электролитического рафинирования алюминия и др. Были проведены испытания электролизеров с низким расходом электроэнергии, разработана и внедрена технология производства лигатуры Al – Mn в электролизерах для производства алюминия.

Как состоявшийся руководитель А. В. Сысоев был направлен главным инженером на строящийся Таджикиский алюминиевый завод, где требовалось впервые в стране обеспечить ввод в эксплуатацию и освоение проектной мощности тогда еще новых электролизеров с обожженными анодами на силу тока 255 кА под руководством института ВАМИ. На этом заводе под началом и при участии Анатолия Васильевича были созданы и успешно эксплуатировали прототипы современных систем автоматического управления процессом, пущен в эксплуатацию цех по производству обожженных анодов. Все это впервые в истории алюминиевой промышленности СССР. Уникальный опыт проектирования, строительства, пуска и эксплуатации современного алюминиевого завода, освоения новой техники и технологии, приобретенный на Таджикиском алюминиевом заводе, впоследствии был использован институтом ВАМИ при проектировании Саянского алюминиевого завода.

В стране в это время работало несколько алюминиевых заводов, пущенных в годы войны, которым



остро требовалась модернизация и реконструкция. И в 1987 г. А. В. Сысоев был назначен директором Богословского алюминиевого завода. На этом заводе под его руководством была внедрена технология электролиза с низким расходом энергии (за счет добавок Li), проведены испытания катодов, покрытых TiB<sub>2</sub>. Но главным достижением Анатолия Васильевича на Богословском заводе было внедрение эффективной программы технического развития предприятия, позволившей занять лидирующие позиции в алюминиевой промышленности СССР.

Под его руководством была внедрена передовая система социальной защиты работников. В сложные 1990-е гг. А. В. Сысоев на базе завода создавал новые производства и предприятия, поддерживая городскую экономику, обеспечивая людей работой и средствами для жизни. Очень много он сделал для развития г. Красно-турьинск: благоустройство улиц, строительство социаль-

ных и культурных объектов, храмов, создание города-завода. Большую роль в становлении Анатолия Васильевича как специалиста и руководителя сыграли руководители ВПО «Союзалюминий» Б. Г. Злоказов, В. С. Кальченко, директор института ВАМИ Н. А. Калужский.

А. В. Сысоев всегда являлся активным участником общественно-политической жизни Свердловской области и России. Во главе Ассоциации металлургов России (1997–2008) он способствовал налаживанию продуктивного диалога с Правительством России и с профсоюзами, преодолению кризисных явлений в металлургической отрасли. Как депутат Палаты представителей Законодательного собрания Свердловской области (2004–2011) он инициировал принятие многих законодательных решений, стимулировавших развитие региона, конкретных отраслей и муниципальных образований.

В последние годы Анатолий Васильевич много и продуктивно работал, занимаясь решением социально-экономических проблем в качестве председателя Комитета Свердловского областного Союза промышленников и предпринимателей по промышленности и взаимодействию с естественными монополиями и Общественного совета при Министерстве промышленности и науки Свердловской области, президента Уральского строительного кластера, координатора Отраслевой тарифной комиссии по горно-металлургическому комплексу Свердловской области.

За большие заслуги Анатолий Васильевич был удостоен двух орденов Трудового Красного Знамени, орденов «Знак Почета», «За заслуги перед Отечеством» IV степени, наград Русской Православной Церкви. Дважды становился лауреатом Государственной премии СССР и Российской Федерации. А. В. Сысоев активно сотрудничал с журналом «Цветные металлы» и оказывал ему всестороннюю помощь. Благодаря Анатолию Васильевичу, вышли в свет тематические номера о работе Богословского алюминиевого завода, статьи по итогам конференции «Алюминий Урала – 2006», публикации об истории отечественной алюминиевой промышленности. Все это внесло в журнал новизну и актуальность. С октября 1997 г. Анатолий Васильевич входил в состав редколлегии журнала, с августа 1998 г. являлся первым заместителем главного редактора, а в октябре 2019 г. был избран главным редактором.

Опыт и знания крупного руководителя и специалиста, неиссякаемая энергия, ответственность за свое дело и людей всегда отличали Анатолия Васильевича. Он активно и плодотворно трудился, жил и боролся до самого конца своих дней. Уход из жизни А. В. Сысоева — видного производственника и руководителя, учено-металлурга, талантливого организатора — стал невосполнимой утратой для российской металлургической отрасли.

*Редколлегия, секция раздела «Легкие металлы, углеродные материалы» журн. «Цветные металлы»*

## Он был опытным организатором производства и незаурядным инженером, понимающим важность принципов социального партнерства

Каждый раз, когда я участвую в переговорах между Горно-металлургическим профсоюзом России (ГМПР) и Ассоциацией промышленников горно-металлургического комплекса «АМРОС» по заключению Отраслевого тарифного соглашения (ОТС) или внесению изменений в его раздел «Оплата труда», я с добрым чувством признательности и уважения вспоминаю Анатолия Васильевича Сысоева. Именно он — директор Богословского алюминиевого завода и один из руководителей объединения «СУАЛ» — в 1997 г. стал основным инициатором создания АМРОС, в уставе которого была предусмотрена функция представления интересов работодателей отрасли. Такая инициатива не была случайной. А. В. Сысоев — опытный организатор производства и незаурядный инженер — как никто другой понимал значение взаимодействия менеджмента и рабочих, работодателей и профсоюзов,

основанного на доверии и уважении, т. е. на принципах социального партнерства.

С 1968 г. я руководил Центром по научной организации труда и управления производством в цветной металлургии (ЦНОТцветмет), который, как и предприятия алюминиевой промышленности, был подведомствен Минцветмету СССР. Поэтому мы были знакомы с Анатолием Васильевичем давно — наш Центр обеспечивал все предприятия отрасли нормативными материалами по труду и документацией для подготовки кадров на производстве.

Вот почему на этапе создания АМРОС А. В. Сысоев привлек специалистов ЦНОТцветмета к подготовке учредительных документов и их регистрации. Мне было предложено войти в состав Президиума АМРОС и участвовать в подготовке и заключении ОТС. Я был искренне признателен Анатолию Васильевичу за это



предложение, так как сотрудничество с такими руководителями отрасли, как С. З. Афонин, И. В. Прокопов, В. И. Скорняков и другие, по близким мне профессионально вопросам было интересно и почетно.

Да и в составе руководителей ГМПР всегда были по-настоящему заинтересованные в осуществлении принципов социального партнерства люди. Достаточно назвать М. В. Тарасенко, который с большим уважением относился к А. В. Сысоеву и много сделал для взаимодействия с АМРОС.

Анатолий Васильевич всегда находил правильный тон в переговорах, не поступаясь принципами, но и глубоко понимая нужды и интересы трудовых коллективов. Особенно это проявлялось в наиболее сложных конфликтных ситуациях, которые, к сожалению, имели место в непростые периоды развития отечественной экономики. В частности, АМРОС под руководством А. В. Сысоева сделал все необходимое для локализации трудового конфликта на Северо-Уральских бокситовых рудниках в 2003 г.

Анатолий Васильевич использовал свой опыт для формирования кадрового состава АМРОС. Сегодняшние руководители исполнительной дирекции А. М. Окуньков и М. И. Чеверева пришли в АМРОС по инициативе А. В. Сысоева.

Можно и нужно вспомнить о широчайшем кругозоре Анатолия Васильевича, с которым было интересно обсуждать и статьи в журнале «Цветные металлы», и проблемы укрепления здоровья рабочих на производстве, и совершенствование измерения и использования показателя «амортизация» при определении себестоимости продукции.



Переговоры по ОТС



Подписание Соглашения

Далеко не всем людям удастся остаться в памяти не только своих близких. А. В. Сысоева будут с уважением и тепло вспоминать не только те, кто непосредственно работал с ним, но и многие участники совместных усилий работодателей и профсоюзов по улучшению качества жизни горняков и металлургов.

**Б. А. Котляр,**  
генеральный директор консультационно-аналитического центра «ЦНОТОРГМЕТ», член редколлегии журн. «Цветные металлы», канд. экон. наук

## Важно оставить свой след на земле...

Судьба свела меня с Анатолием Васильевичем Сысоевым еще в далеком 1989 г. Тогда в Трускавец съехались инвесторы, чтобы дать старт существованию будущим флагманам здравницы — санаториям «Днепр» и «Бескид». Достаточно сказать, что приехали украинские министры лесного хозяйства — Борис Лукьянов, геологии, строительства, директор Братского алюминиевого завода, первые лица Рыбфлота, автомобильного завода в Тольятти, а также Эстонского пароходства. Анатолий Васильевич Сысоев был тогда директором Богословского алюминиевого завода. Именно с его легкой руки инвестиции были вложены в Трускавец, хотя деньги могли пойти в Крым. Анатолий Васильевич тогда сказал: «Крым — это солнце, воздух и вода, а Трускавец — курортный город — это оздоровление и лечение людей».

Более трех десятилетий нас связывали дружеские отношения. Именно Анатолий Сысоев сделал все

возможное, чтобы Трускавец развивался именно как город-курорт.

Всю жизнь Анатолий Васильевич был на руководящих постах, стал признанным лидером алюминиевой промышленности. Светлый ум, организаторские качества помогли ему быстро решать производственные проблемы, находить общий язык с рабочими и инженерами.

Особенно ярко талант А. В. Сысоева проявился на должности директора Богословского алюминиевого завода в городе Краснотурьинск Свердловской области. Здесь он не только предложил эффективную программу развития, позволившую предприятию занять лидирующие позиции в алюминиевой промышленности, внедрил передовую систему социальной защиты работников, но и создал на базе завода новые производства и предприятия, поддерживая городскую экономику, обеспечивая людей работой и средствами



Александр Иванович Чебаненко

Людмила Александровна  
Чебаненко

для жизни. Очень много Анатолий сделал для развития города Краснотурьинска: благоустройства улиц, строительства социальных и культурных объектов, храмов.

За большие заслуги А. В. Сысоев был удостоен двух орденов Трудового Красного Знамени, орденов «Знак почета», «За заслуги перед Отечеством» IV степени, наград Русской Православной Церкви, дважды становился лауреатом Государственной премии СССР и Российской Федерации.

Во время наших бесед с Анатолием Сысоевым я понял, что выдающиеся качества его характера были заложены еще в детстве. К ним относятся прежде всего трудолюбие, готовность брать ответственность на себя и целеустремленность.

Его детство пришлось на период Великой Отечественной войны и первые послевоенные годы. Он был старшим из детей, а поэтому практически все работы по помощи родителям легли на него. При этом Анатолий Васильевич всегда помнил, что родился и вырос в простой рабочей семье, поэтому с пониманием относился к труженикам, защищал их перед начальством.

Когда была возможность, Анатолий занимался спортом. Он говорил, что спорт — это прекрасная школа, закаляющая характер, это борьба часто через «не могу», особенно в коллективных видах спорта, где есть правила и коллективизм. Именно эта школа спорта в дальнейшем очень много помогала ему в жизни.

Анатолий Сысоев очень любил учиться. В Красноярском институте цветных металлов он за неделю сдал экстерном пять экзаменов. Кто-то объяснял это его исключительными способностями, но сам Анатолий был прагматичен: «Я понял, что когда ставишь перед собой задачу и цель, надо хорошо подумать, как это выполнить». Он разработал свою методику ускоренного обучения. Прежде всего внимательно изучал учебную литературу, делал акцент на важных тезисах. Одновременно с чтением он конспектировал материал, задействовал зрительную и механическую память. Такой метод пригодился Анатолию Сысоеву и в последующей жизни. Это помогало быстрее находить решения при разных производственных и технологических проблемах.

Зрелые годы жизни Анатолия Васильевича пришлись на бурное развитие алюминиевой промышленности в Советском Союзе. Выполнение напряженных государственных планов запуска новых производственных мощностей столкнулось с острым дефицитом рабочих кадров и высокопроизводительной техники. А. В. Сысоев нашел решение в совершенствовании организации труда и повышении мотивации работников. Здесь Анатолий Васильевич проявил себя как талантливый организатор, способный находить нестандартные решения и грамотный подход к людям. Именно по его инициативе была разработана гибкая система оплаты труда работников, которая учитывала вклад каждого, усилена роль бригадиров, ставших его надежными помощниками в проведении мероприятий для улучшения работы коллектива.

Но главным для Анатолия Васильевича было решение технических и технологических проблем. Он всегда проявлял свой интерес к научно-исследовательской работе. Изобретения и научные разработки А. В. Сысоева повысили качество и помогли освоить производство новых видов продукции.

Пять напряженных лет жизни (1983–1987) Анатолий Васильевич отдал Таджикскому алюминиевому заводу в городе Турсун-Заде. Тут было изношенное оборудование, росла аварийность, падали объем и качество выпускаемой продукции. Причины были вызваны просчетами в проектировании предприятия. Анатолий Сысоев нашел быстрые технические решения возникших проблем, в чем помогали и его научные наработки. Главное же было в том, чтобы мобилизовать людей на выполнение огромного объема задач в кратчайшие сроки. И Анатолию Васильевичу это удалось. Его бывшие коллеги вспоминали, что А. В. Сысоев был одним из жестких руководителей на заводе, не терпел слякотства, подхалимства, бесхозяйственности и халатности. В то же время заводчане характеризовали его как справедливого руководителя, внимательного к нуждам простых людей. Анатолий Васильевич вывел предприятие из прорыва. Этот факт был оценен даже алюминиевыми магнатами мира. Впоследствии А. В. Сысоев с иронией вспоминал: *«Меня всегда ставили на самые сложные участки. На те, куда идти дураков не было. А я, как главный дурак, шел и добивался результата».*

Можно еще много говорить о производственной и общественной жизни Анатолия Васильевича. Мне он запомнился как деятельный человек. Он не только напряженно работал, но и всегда заботился о своем здоровье. Интересовался и много читал о новых методах и достижениях как традиционной, так и нетрадиционной медицины. Его познания в медицине были настолько глубоки, что ему могли бы позавидовать многие врачи и даже профессора. Казалось, проживет до ста лет и больше...

А еще Анатолий Васильевич фонтанировал афоризмами, даже книжечку выдал. Вот некоторые из них:

«Я взял себе за правило делиться с теми, кто мне помог на духовном пути.

Преуспевающий человек — это тот, кто воспитал в себе привычку делать то, чего неудачники делать не любят, то есть то, что нужно делать, но ужасно не хочется.

То, на чем мы сосредоточиваемся, определяет нашу судьбу, вот почему нужно сосредоточиться на хорошем.

Кто не тратит время на физические упражнения, когда-нибудь вынужден будет тратить время на болезнь.

Наш характер формируют не радости, а самые невыносимые трудности».

Руководители такого масштаба, как А. В. Сысов, занимают, как правило, и главенствующее положение в семье. Про него точно говорили, что он дома хозяин.

С Людмилой Александровной Анатолий Васильевич прожил в счастливом браке более полувека. Жена, что называется, тоже женщина с характером. Но, кроме того, она очень мудрая. Даже когда Анатолий Васильевич был не прав, особенно в домашних делах, она делала все возможное и невозможное, чтобы ее идеи будто бы становились его идеями. Муж, в свою очередь, если и уступал, то во второстепенном, тогда как в главном всегда держал первенство.

Когда начал распространяться коронавирус, Анатолий Васильевич очень просил супругу беречь себя. Кажется, она все делала так, как он говорил, но все-таки не убереглась и попала в больницу. Уже на вто-



рой день она перезвонила и сказала: «Забери меня отсюда, я буду делать все, что ты скажешь».

Рано или поздно мы уходим. Важно оставить свой след на земле, чтобы про тебя помнили. Анатолий Васильевич Сысов совершил гражданский подвиг и навечно останется в наших сердцах.

**А. И. Чебаненко,**  
председатель правления санаторно-отельного  
комплекса «Днипро – Бескид»,  
заслуженный врач Украины,  
докт. мед. наук, проф.

## Пример современного руководителя

Я познакомился с Анатолием Васильевичем Сысовым, когда пришел в Союз промышленников и предпринимателей Свердловской области. Мне открылся Гражданин своей страны, равнодушный ко всему происходящему вокруг него, — Ученый, Инженер, Человек, обладающий энциклопедическими знаниями и умением применять их на практике. Мы часто говорили о работе наших металлургических предприятий. Это был Директор из той плеяды директоров, которые выводили предприятия отрасли в лучшие и задавали новые подходы к работе, экономике, отношениям в коллективе. Его анализ событий позволял делать прогнозы на несколько лет вперед, и, как правило, эти прогнозы были точны.

Интересно было беседовать с ним. Казалось, не было темы, в которой бы не разобрался Анатолий Васильевич. Я никогда не стеснялся обратиться к нему за советом, если возникали трудные ситуации, и всегда такие встречи заканчивались тем, что я получал

не только ответы на свои вопросы, но и становился богаче знаниями. Этот человек притягивал своей открытостью, эрудированностью, добродушием, прекрасным чувством юмора, отношением к жизни.

Анатолий Васильевич Сысов — пример того, каким должен быть современный руководитель.



**А. В. Кушнарев,**  
первый заместитель генерального директора  
компания «Металлоинвест»,  
заслуженный металлург Российской Федерации



## Он навсегда будет «нашим Сысоевым»...

Наряду с известными учеными, промышленниками и руководителями города в летопись Краснотурьинска вписано имя Анатолия Васильевича Сысоева, личность и деятельность которого невозможно ограничить рамками одного определения. Анатолий Васильевич не был уроженцем Краснотурьинска —



**А. В. Сысоев — старший наставник для нынешнего поколения директоров промышленных предприятий и руководителей Краснотурьинска**

он приехал сюда в качестве руководителя Богословского алюминиевого завода (БАЗ), но в памяти земляков и в истории Краснотурьинска навсегда останется нашим Сысоевым.

Почти 20 лет Анатолий Васильевич Сысоев руководил градообразующим предприятием Краснотурьинска — Богословским алюминиевым заводом, директором которого стал в непростое для предприятия, молодого уральского города и для всей страны время перемен. Одним из ярких качеств Сысоева-руководителя была способность видеть корень проблемы и решение рутинных задач ставить на службу достижению главной цели. Чтобы наладить успешную работу БАЗа, он сделал ставку на модернизацию производства и решение социальных проблем заводчан и их семей. Самые трудные времена БАЗа, благодаря грамотным действиям директора, пережил без больших потрясений, в местный бюджет исправно поступали налоги.

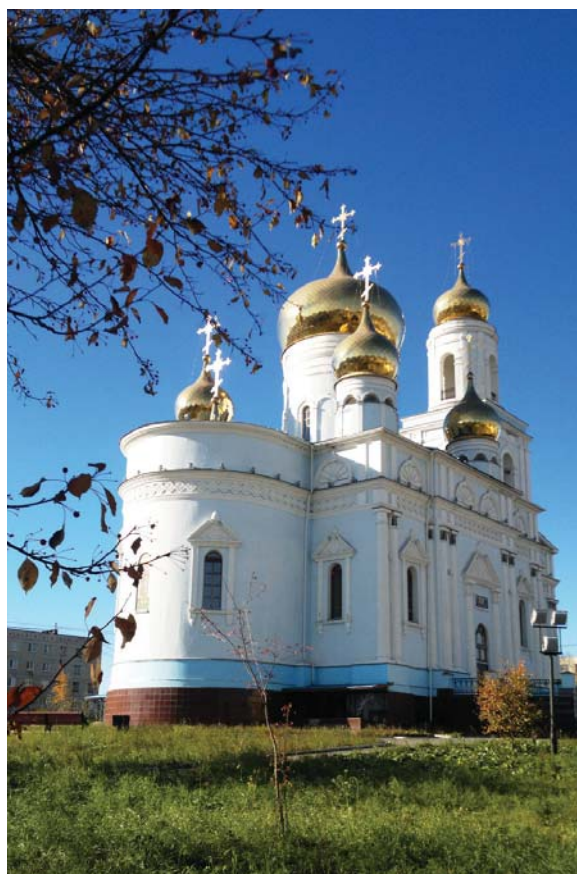
Анатолий Васильевич никогда не отделял интересы завода от нужд города, отлично понимая, что все улучшения в городе положительно скажутся на развитии



**С главой городского округа Александром Устиновым, председателем Думы Светланой Бидонько и директором филиала РУСАЛ-Урал Владиславом Казачковым на праздновании Дня города Краснотурьинска**



**А. В. Сысоев на празднике в честь 75-летия Краснотурьинска**



**Храм святого преподобного Максима Исповедника**

предприятия. В начале 1990-х он буквально спасал от банкротства краснотурьинские предприятия, а людей — от потери работы и средств к существованию: модернизировал производства, сохранял и создавал новые рабочие места, обеспечивал своевременную выплату заработной платы, строил жилье.

Излюбленное место краснотурьинцев — центральная площадь города. Прогуливаясь по дорожкам из розовой плитки между клумбами с ароматными цветами, любуясь элементами Мемориального комплекса, земляки Анатолия Васильевича вспоминают, с каким энтузиазмом он участвовал в реконструкции площади. Одно из предприятий в составе БАЗа специально для этого освоило технологию изготовления тротуарной плитки и особого кирпича, из которого построена часовня, вписанная стараниями Анатолия Сысоева в исторический облик площади. Малый храм Иоанна Богослова построен работниками БАЗа и символизирует единство всех поколений заводчан.

А. В. Сысоев понимал, что без прошлого нет будущего, и большое внимание уделял восстановлению духовного наследия завода и города. Одним из самых грандиозных городских проектов Анатолия Васильевича стала реконструкция исторического здания храма Максима Исповедника. Привлекая к работе лучшие проектные и строительные организации не только Урала и России, А. В. Сысоев взял на себя руководство реализации этой идеи.

Наследие Анатолия Васильевича не ограничивается созданными производственными, социальными и культурными объектами, главное — это талантливые, каждый в своей области, люди, которых он вырастил на своем примере, создавая наилучшие условия для профессионального развития. Ни одна сфера городской жизни не осталась без его внимания, и везде Анатолий Васильевич старался задействовать молодежь. По его инициативе проводили научно-практические конференции, шахматные турниры мирового уровня. Тогда впервые стартовал известный ныне горный марафон «Конжак». Во многом благодаря усилиям А. В. Сысоева Краснотурьинск стал местом проведения многих спортивных всероссийских и международных турниров.

Активно взаимодействуя с руководством города, А. В. Сысоев многое сделал и для организации работы органов местного самоуправления. Будучи депутатом четырех созывов Городской думы и председателем Думы одного из них, Анатолий Васильевич организовал деятельность представительного органа Краснотурьинска так, как он функционирует и сегодня. С его легкой руки Дума начала выбирать из числа депутатов председателя, работающего на постоянной основе, были сформированы аппарат Думы, комиссии депутатов по различным направлениям жизнеобеспечения города. При этом А. В. Сысоев не только руководствовался собственными знаниями и отличной интуицией руководителя, но и проводил все



Малый храм Иоанна Богослова — символ единения всех поколений заводчан

нововведения на научной основе, привлекая в качестве консультантов специалистов из профильных министерств и академий.

Личность Анатолия Васильевича Сысоева так многогранна, что он просто не мог ограничиться только работой и формальным выполнением утвержденных планов. Важной частью его жизни было общение с людьми, передача своего огромного опыта, богатых знаний и аналитического подхода к решению любых вопросов. Подопечные Анатолия Васильевича между собой называли его «уважаемый человек» или «наш дедушка» — настолько он был к ним неравнодушен. А. В. Сысоев по-настоящему ценил людей и их труд, искренне интересовался жизнью заводчан и горожан, очень любил Краснотурьинск, ставший ему родным.

Глядя на то, как живут и развиваются Краснотурьинск и другие города Северного Урала, можно сказать, что Анатолий Васильевич Сысоев создал хороший задел для будущих поколений, указал направления и перспективы для дальнейшего развития территории Северного Урала. Выдающиеся заслуги Анатолия Васильевича земляки отметили, присвоив ему звание Почетного гражданина городского округа Краснотурьинск.

**А. Ю. Устинов,**  
глава городского округа Краснотурьинск



## Он, как никто другой, умел мечтать

Нередко яркие, переломные события случаются, когда их не ждешь. Вот так произошла и моя встреча с Анатолием Васильевичем Сысоевым.

В молодости, будучи редактором городской газеты «Карпинский рабочий», я, как и мои коллеги-журналисты, чувствовал напряженный пульс соседних индустриаль-

ных городов, однако важнейшим событием 1990-х гг., определившим судьбу Краснотурьинска на многие годы, стало назначение генеральным директором Богословского алюминиевого завода Анатолия Васильевича Сысоева (Анатолий Васильевич остался жить в городе металлургов и после ухода в отставку — прим. авт.).



Интервью губернатора Свердловской области Э. Э. Росселя во время посещения Богословского алюминиевого завода.

Слева направо: А. Г. Бурнин, Э. Э. Россель, А. В. Сысоев



А. В. Сысоев во время посещения выставки, посвященной 300-летию Уральской металлургии. ДК Богословского алюминиевого завода

Без малого десять лет мне посчастливилось работать под началом этого умного и яркого человека. Я был назначен на должность, которая раньше отсутствовала в штатном расписании завода, и называлась она так: начальник отдела пресс-службы Богословского алюминиевого завода. Таким образом, мне доверили начать с нуля, как говорится, зарождавать традиции.

Ранее со своим главным работодателем лично знаком я не был. Оказывается, Анатолию Васильевичу заводские кадровики сказали: «Есть такой парень. Посмотрите».

Дабы впечатление сформировалось максимально объективным, Анатолий Васильевич приехал в редакцию «КР» без приглашения — прямо в разгар рабочего дня. Наш разговор длился почти час. Помимо всего прочего, выяснилось, что и Анатолий Васильевич, и я родились в городе Златоусте. Прожил Анатолий Васильевич в нашем родном городе совсем мало: семья кочевала в поисках лучшей жизни. И вот новый поворот. Получается, что с Анатолием Васильевичем Сысоевым нам все-таки суждено было встретиться?

Ему понадобилось не так уж много времени, чтобы стать по духу краснотурьинцем. Личность А. В. Сысоева притягивала, аккумулировала слухи, легенды и оценки. Парадоксально, но он от этого становился лишь сильнее. Одни из ставших на заводе в одночасье земляками называли его «красным директором», другие — «новым хозяином завода». Попробуй разберись в реальных поступках, действиях Анатолия Васильевича — найдешь и то и другое. Но встанешь мысленно за директорский штурвал, попробуешь «порулить», скопировать стиль руко-



Участники ежегодной научно-практической конференции «Алюминий Урала», учрежденной по инициативе А. В. Сысоева на Богословском алюминиевом заводе, во время посещения возрожденной духовной столицы Урала — г. Верхотурье. Слева направо: А. Г. Бурнин, И. И. Граматик — управляющий Северным управленческим округом Свердловской области, А. В. Сысоев — генеральный директор БАЗ, А. П. Починок — министр по налогам и сборам Правительства РФ, В. Е. Михель — мэр г. Краснотурыинск, А. В. Селиванов, верхотурский священник

водства Анатолия Васильевича — и получится карикатура. Второго Сысоева не было и не будет.

Есть немало людей, которые называют Анатолия Васильевича человеком экстравагантным. Он искренне считал, что способность руководителя заечь, удивить идеей, от которой ранее сторонились, боясь ответственности, — заветная карта в рукаве умного руководителя.

Тонко почувствовав «текущий момент», в условиях тотального дефицита Анатолий Васильевич убедил коллег пустить часть заработанных заводом денег не на пресловутое «производство средств производства», а на приобретение зарубежных товаров повышенного спроса, чтобы приободрить и хоть чем-то порадовать людей в трудной ситуации. Или взять краткосрочные инвестиционные проекты, когда из приобретенных за рубежом комплектующих на уральской земле стали собирать телевизоры. Кстати, у некоторых заводчан еще сохранились эти телевизионные приемники.

Анатолий Васильевич шел от уже реализованных, оправдавших себя проектов к новым, более масштабным, социальным. Новую жизнь вдохнули в заводскую медицину: рабочих во время одного из сеансов познакомили с телевизионной медициной. Анатолий Васильевич сумел убедить всех, что особенно это важно, когда пациенты находятся вдали от областных медицинских центров.

Самый плодотворный период работы Анатолия Васильевича связан с выполнением экономических и социальных проектов, и большое внимание он уделял их гармоничному сочетанию. Здесь реконструкция и техническое перевооружение глиноземного и электролизного цехов; оснащение современным оборудованием Медицинского центра, создание мощной заводской инфраструктуры. Хочу подчеркнуть, что по инициативе и замыслу Анатолия Васильевича все обновленные инфраструктурные объекты были обустроены на месте выведенных ранее из технологического процесса цехов и офисов.

О масштабности планов Анатолия Васильевича говорит его увлечение идеей возрождения Северного пути, который был призван соединить социально-экономические центры России с отдаленными территориями. По инициативе А. В. Сысоева на Богословском алюминиевом заводе прошли несколько конференций, посвященных Северному пути.

Казалось бы, удивительное дело: профессиональный металлург, а так горячо мечтает о развитии образования молодежи, спорта, сельского хозяйства и медицины... Но Анатолий Васильевич доказал всем, что это не бесплодные мечтания. Они воплощены в жизнь. Правда, произошло это при одном важном условии: Анатолий Васильевич умел мечтать. Как никто другой.

**А. Г. Бурнин,**  
журналист